

## EVALUACIÓN DE IMPACTO ACELERA REGIÓN 2020

INNpuls Colombia se encuentra en la etapa de consolidación de un sistema de Evaluación y Monitoreo (E&M) de los principales programas de la entidad.

### Componentes del sistema de E&M para los programas priorizados:

1

Diseño de teoría de cambio.

2

Evaluación de impacto y/o de resultados.

3

Plataforma de inteligencia de datos para la limpieza y visualización de información.

4

Caracterización de los emprendimientos y sus equipos.

5

Generación de reportes en diferentes etapas del proceso de evaluación.

En este proceso, innpuls Colombia ha contado con el apoyo de la Unidad de Emprendimiento e Innovación de la Cámara de Comercio de Cali y con la asesoría de Grupo Impacta como firma consultora experta en evaluación.

A continuación, se presentan los resultados de la evaluación de corto plazo del programa Acelera Región 2020.

## ACELERA REGIÓN

Acelera Región 2020 se realizó en 8 departamentos del país (Bolívar, Caldas, Huila, Quindío, San Andrés y Providencia, Santander, Tolima y Valle del Cauca), y benefició a emprendimientos con ventas entre \$5 millones y \$400 millones; con máximo 5 años de operación y con un componente innovador en su modelo de negocio.

A la convocatoria aplicaron 1.651 emprendimientos que pasaron por un riguroso proceso de selección, que evaluó la calidad del modelo de negocio y del equipo emprendedor, y permitió seleccionar a 325 emprendimientos. La convocatoria estableció un punto de corte por departamento para seleccionar los beneficiarios del programa. La asignación se realizó por puntaje (SABIScore), garantizando la objetividad y eliminando el sesgo de selección.

SABIScore es un puntaje construido para medir la calidad del modelo de negocio (innovación, escalabilidad, tracción de mercado y potencial para generar rentabilidad) y la calidad del emprendedor y su equipo (habilidades del líder, la experiencia laboral y en el sector, experiencias exitosas previas como emprendedor, roles en el equipo, etc.)

### a. Caracterización de los aplicantes a Acelera Región 2020

#### Empresas aplicantes:

Empresas jóvenes con 2,2 años promedio de operación, ventas alrededor de los \$70,8 millones y utilidades de \$13,3 millones.

El 51,1% de estas empresas pertenecen al sector servicios y un 64,1% cuenta con modelos de negocio que llegan de manera directa al cliente o al consumidor final.

La mayoría de los proyectos corresponde a microempresas con un promedio de 5 trabajadores y un salario promedio de \$1.194.721.

#### Emprendedores:

En promedio, los líderes emprendedores aplicantes son jóvenes con estudios universitarios. Cuentan con una experiencia laboral total de 10,4 años y experiencia específica de 4,9 años en el sector del emprendimiento.

El 75,1% de los proyectos tiene un equipo emprendedor, caracterizado por su formación universitaria (68,2%) y experiencia previa como emprendedor.

Los líderes tienen en promedio 36 años y el 42,7% son mujeres.

El 60,4% de personas emprendieron porque identificaron una oportunidad de negocio y el 79% están dedicados de tiempo completo a su emprendimiento.

### b. Metodología de la evaluación

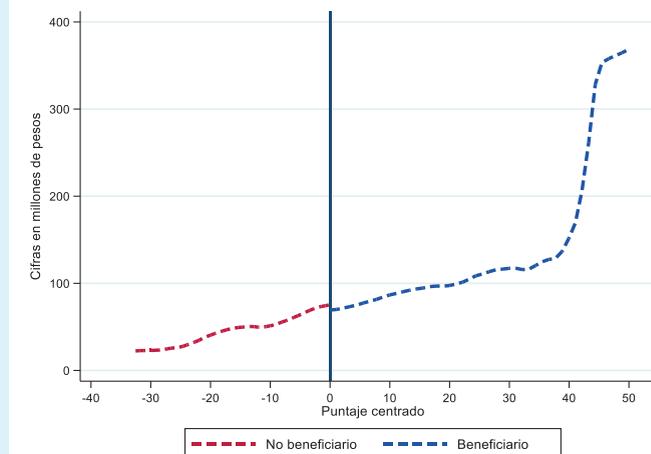
Para cuantificar los impactos del programa se estimaron modelos econométricos de Regresión Discontinua (RD).

La metodología compara los grupos de tratamiento y control, conformados por emprendedores con características similares, donde el único factor que los distingue es su participación en el programa (ver gráfico 1). Esta comparación se logra en un rango óptimo alrededor del punto de corte.

Esta técnica permite identificar si existen saltos alrededor de este punto de corte en las variables resultado, y dichos saltos constituyen los efectos causales del programa.

Por ejemplo, en el caso de las ventas, interesa conocer si hubo un salto significativo en su crecimiento entre 2019 y 2020.

Gráfico 1. Ventas 2019



Antes de la intervención no se identifican diferencias alrededor del punto de corte, en la principal variable a evaluar.

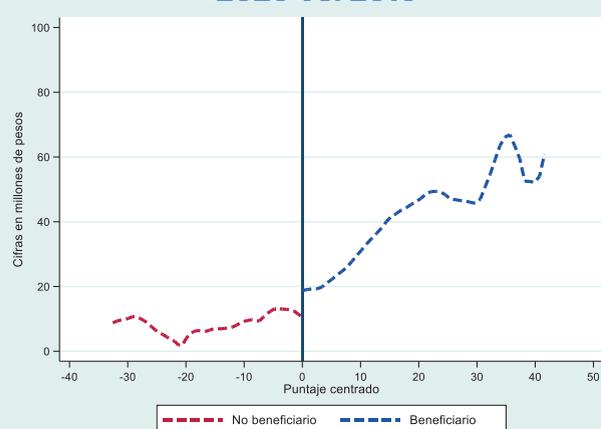
#### Variables resultado analizadas:

- 1) crecimiento en ventas;
- 2) crecimiento en utilidades;
- 3) creación de empleo;
- 4) crecimiento en salarios;
- 5) crecimiento en el ingreso del emprendedor;
- 6) probabilidad de financiamiento y
- 7) probabilidad de mejora en las habilidades del emprendedor (comerciales, financieras y gerenciales).

En todas las estimaciones se controló por el SABIScore y por el departamento de la convocatoria.

### c. Resultados de la Evaluación de impacto

Gráfico 2. Crecimiento en Ventas 2020 vs. 2019

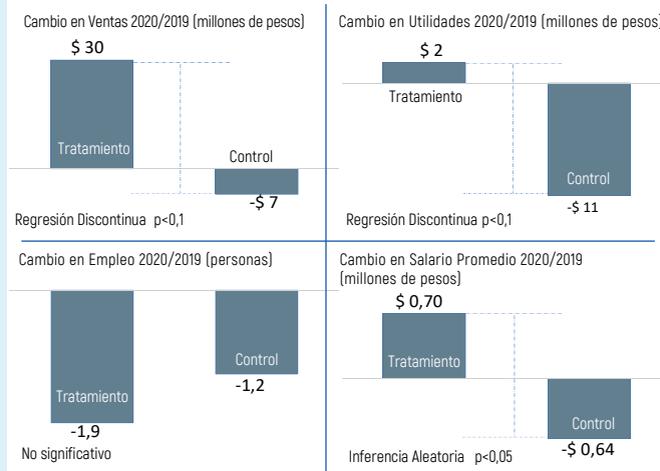


La única diferencia entre los emprendimientos alrededor del punto de corte, es que unos fueron beneficiarios del programa y otros no.

Pese a que el año 2020 estuvo afectado por el cierre de la economía, el programa Acelera Región 2020 logró que los emprendimientos beneficiarios:

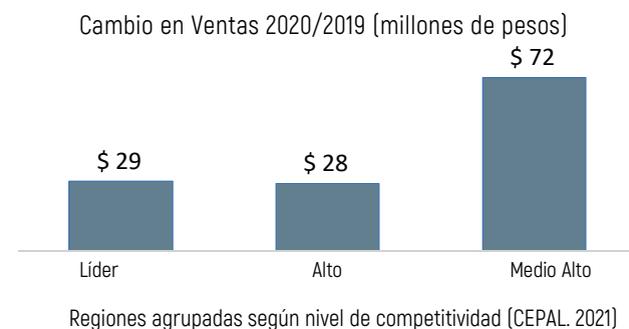
- Generaron \$41 millones en ventas adicionales seis meses después de su paso por el programa.
- Mantuvieron sus utilidades, mientras en el resto de los emprendimientos caían.
- Incrementaron el promedio anual de utilidades en \$12 millones adicionales sobre los no beneficiados.
- Generaron un incremento en el salario promedio de los trabajadores de \$1,6 millones en comparación con sus pares no seleccionados.
- Mejoraron sus habilidades comerciales, financieras y su acceso a contacto de negocios.

Gráfico 3. Comparación entre los grupos de tratamiento y control



Adicionalmente, se evaluaron las diferencias entre tratamiento y control por región agrupadas según nivel de competitividad (CEPAL, 2021). Los grupos son: Líder (Acelera Caldas, Acelera Santander, ValleE), Alto (Acelera Bolívar, Acelera Quindío) y Medio Alto (Acelera Huila y Acelera Tolima). **El programa generó un mayor impacto en regiones que tenían menores niveles de competitividad (Medio Alto).**

Gráfico 4. Impactos del programa: Efectos heterogéneos



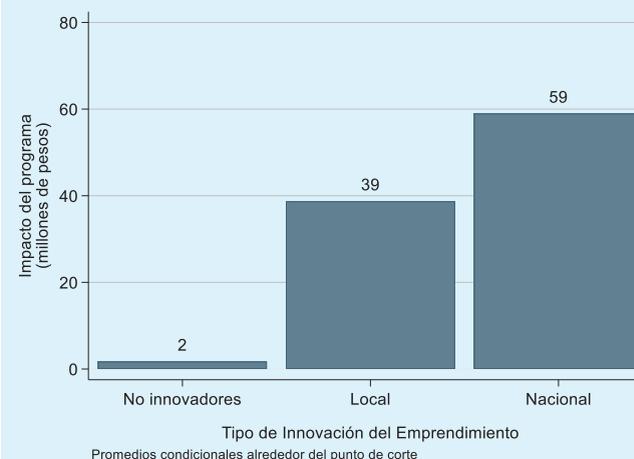
Promedios condicionales alrededor del punto de corte

Líder: Caldas, Santander y Valle del Cauca.  
Alto: Bolívar y Quindío.  
Medio Alto: Huila y Tolima.

Al clasificar los emprendimientos según el grado de innovación de los productos que ofrecen (nuevos en el mercado local, regional y/o nacional) se encontró:

El programa impacta de manera positiva a los emprendimientos más innovadores. En aquellos que no tienen componente innovador, no se genera impacto.

Gráfico 5. Impacto en ventas del programa según el grado de innovación de los productos



No innovadores: productos o servicios similares en su ciudad.  
Local: innovación en su ciudad o región.  
Nacional: innovación para varias o todas las regiones del país.

El programa Acelera Región 2020 generó un impacto positivo en el crecimiento de los emprendimientos beneficiarios mediante el fortalecimiento de las habilidades que permiten mejorar el manejo de la empresa, principalmente habilidades comerciales y financieras, así como a través del acceso a redes de contactos de negocio por fuera del programa y consultorías personalizadas con expertos que robustecieron la estrategia de crecimiento de los negocios.

### Impactos del programa: mecanismos de transmisión<sup>1</sup>

Variable (Probabilidad de cambio+)	Impactos del programa		
	Regresión Discontinua	RD Polinomial Local	Inferencia Aleatoria
Financiamiento	0,06 (0,07)	0,05 (0,04)	0,02
Habilidades Comerciales	0,12 (0,06)	0,17** (0,08)	0,14*
Habilidades Financieras	0,30** (0,05)	0,33** (0,12)	0,31**
Habilidades Gerenciales	0,19 (0,07)	0,18 (0,11)	0,17

\*\*\* p<0,01, \*\* p<0,05, \* p<0,1

<sup>1</sup> La variable financiamiento corresponde a la probabilidad de recibir financiación, en tanto las variables de habilidades están definidas como la probabilidad de aumento o mejora en las habilidades.

### d. Mensajes

La evaluación de impacto de Acelera Región 2020 es un ejercicio que contribuye a tomar decisiones de política pública basadas en evidencia.

Acelera Región 2020 generó impactos positivos en los emprendimientos, en particular, en ventas, utilidades, salarios y habilidades.

Se evidencia la relevancia de seleccionar bien a los beneficiarios, pues el impacto se genera en los innovadores.

Los resultados de la evaluación muestran la importancia de seguir financiando programas costo-eficientes como Acelera Región. El costo del programa por emprendedor, incluyendo evaluación, es de \$7 millones.

Los resultados sugieren que el impacto es aún mayor en regiones con menor nivel de competitividad, probablemente debido a la menor oferta de programas para emprendedores de alto potencial.